

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение
«ОТРАДНЕНСКАЯ СРЕДНЯЯ ШКОЛА
ГОРОДСКОГО ОКРУГА ГОРОД МИХАЙЛОВКА ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ»
403325 Волгоградская область, Михайловский район, п.Отрадное, ул.Чекунова, 22, тел.6-11-58 e-mail: OtradnoeShkola@yandex.ru
ОКПО 10545976 ОГРН 1023405570396 ИНН/ КПП 3416090120/ 341601001

Согласовано
на заседании Совета школы
МКОУ «Отраденская СШ»
Протокол № 3 от 10.01.2023 г.

Утверждено
приказ № 12 от 13.01.2023 г.
Директор школы Дубровин А.В.



Среднесрочная программа
развития
МКОУ «Отраденская СШ»
на 2023-24 учебный год

2023год

Паспорт программы

Наименование программы	Программа развития МКОУ «Отраденская СШ городского округа город Михайловка Волгоградской области»
Миссия школы	Создание образовательной среды, способной удовлетворить потребность субъектов образовательных отношений в доступном качественном образовании, соответствующем современным требованиям и способствующем развитию потенциала субъектов образовательного процесса.
Основание разработки	Дата принятия решения о разработке программы – приказ № Дата согласования программы: Советом школы, протокол № Дата утверждения программы: Приказом директора №
Основные разработчики	Администрация, педагогический коллектив, родительский комитет школы.
Приоритеты	Материально – техническое оснащение школы в соответствии с ФГОС. Повышение предметной и методической компетентности педагогов за счет создания системы методического сопровождения. Повышение качества преодоления языковых и культурных барьеров. Повышение учебной мотивации школьников путем внедрения современных образовательных технологий. Предупреждение и преодоление неуспешности в обучении. Повышение степени удовлетворенности качеством образовательных услуг обучающихся и их родителей
Перечень подпрограмм	1.Программа по устранению риска «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников». 2.Программа по устранению риска «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров». 3.Программа по устранению риска «Низкая учебная мотивация обучающихся». 4.Программа по устранению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности». 5.Программа по устранению риска «Низкий уровень вовлеченности родителей».
Ожидаемые конечные результаты реализации	1. Рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС ООО, СОО. 2. Повышение компетентности педагогов за счет создания системы методического сопровождения. 3.Разработка и реализация дорожной карты перехода школы в эффективный режим функционирования. 4.Активизация участия родительской общественности в деятельности школы. 4.Усовершенствование материально – технической инфраструктуры школы.
Сроки реализации программы	март – декабрь 2023 года
Этапы реализации Программы	1 этап. аналитико – проектировочный (февраль - апрель 2023) 2 этап. реализующий (май – декабрь 2023).

Система организации контроля выполнения программы	Подготовка ежегодного доклада директора школы о результатах деятельности школы по реализации программы, Публичный отчет, самооценка образовательной организации по реализации программы.
---	--

Целевой раздел.

Цель и задачи среднесрочной программы развития школы

ЦЕЛЬ: Создать условия для улучшения образовательных результатов обучающихся

ЗАДАЧИ:

1. Развитие материально – технической базы школы в соответствии с ФГОС.
2. Повышение предметной и методической компетентности педагогов за счет создания системы методического сопровождения.
- 3.Повышение качества преодоления языковых и культурных барьеров.
- 4.Повышение учебной мотивации школьников путем внедрения современных образовательных технологий.
- 5.Предупреждение и преодоление не успешности в обучении.
- 6.Повышение степени удовлетворенности качеством образовательных услуг обучающихся и их родителей.

Принципы реализации среднесрочной ПР:

- Активизация деятельности участников образовательных отношений по решению целей и задач, обозначенных школой;
- Программно-целевые подходы, предполагающие единство системы планирования и своевременного внесения корректив в план работы школы;
- Информационная компетентность участников образовательных отношений о реализации Программы;
- Включение в решение задач Программы развития всех участников образовательных отношений.

Основные этапы:

- 1 этап. аналитико – проектировочный (февраль - апрель 2023)
- 2 этап. реализующий (май – декабрь 2023).

Содержательный раздел.

Среднесрочная программа развития реализуется через следующие антирисковые программы:

1. Программа антирисковых мер по направлению «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников».
2. Программа антирисковых мер по направлению «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров».
3. Программа антирисковых мер по направлению «Низкая учебная мотивация обучающихся».
4. Программа антирисковых мер по направлению «Высокая доля обучающихся с рисками учебной не успешности».
5. Программа антирисковых мер по направлению «Низкий уровень вовлеченности родителей».

Программа антирисковых мер по направлению «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников».

Цель реализации программы: повысить уровень предметной и методической компетентности педагогов МКОУ «Отраденская СШ», что приведет к повышению качества обучения обучающихся, использованию современных образовательных технологий при обучении.

Задачи реализации программы:

1. Повышение профессиональной компетенции педагогических кадров как необходимого условия обеспечения современного качества образования.
2. Организация повышения квалификации в соответствии с индивидуальными потребностями педагогических и руководящих работников школы.
3. Создание благоприятного психологического климата в педагогическом коллективе, умение педагогов владеть приёмами и способами саморегуляции и восстановления себя.

Целевые показатели:

- доля, использования образовательных технологий на уроке: технология критического мышления, развивающее обучение, разноуровневое обучение, проблемное обучение, исследовательские методы, информационно – коммуникационные технологии (ИКТ), здоровьесберегающие технологии, игровые технологии;
- доля учителей, которые повысили уровень квалификации через курсовую подготовку, участие в вебинарах, самообразование;
- доля учителей, которые повысили уровень методической компетенции через участие в методической работе школы, работе ШМО;
- доля учителей, которые улучшили свои способности по саморегуляции, овладели способом регуляции психоэмоционального состояния;
- доля учителей, которые приняли участие в конкурсах педагогического мастерства;
- результаты участия педагогов школы в конкурсах педагогического мастерства.

Методы сбора и обработки информации: наблюдение, анализ документов, тестирование, посещение уроков и мероприятий.

Сроки реализации программы:

I этап – 28.01.2023 г. – 30.05.2023 г.

II этап – 01.09.2023 г. – 30.12.2023г.

Меры/мероприятия по достижению цели и задач

Ожидаемые результаты:

- повышение качества преподавания предметов, повышение уровня профессиональных компетенций;
- профессиональный рост учителя;
- повышение уровня педагогического мастерства;
- снижение «эмоционального выгорания» у педагогов;

повышение уровня эмоциональной культуры педагога;

создание творческого педагогического коллектива, участвующего в планировании и разработке программ по повышению качества образования и мониторинговых исследований в школе.

Исполнители: администрация и педагогический коллектив школы.

Приложение. Дорожная карта реализации программы антирисковых мер.

***Дорожная карта реализации программы антирисковых мер по направлению
«Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников»***

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные
Организация повышения квалификации в соответствии с индивидуальными потребностями педагогических и руководящих работников школы.	Повышение профессионализма педагогов через организацию курсовой подготовки, самообразование.	январь – июнь, август - декабрь 2023 года	Методист Бессарабова Е.П., руководители ШМО, учителя-предметники

Повышение профессиональной компетенции педагогических кадров как необходимого условия обеспечения современного качества образования.	Взаимопосещение уроков педагогами внутри школы.	апрель, сентябрь - октябрь 2023 года	Педагогический коллектив
	Участие в работе ШМО, городских МО учителей – предметников (обмен опытом, посещение открытых уроков коллег, анализ, выступления на МО).	январь- июнь, август - октябрь 2023 г.	Методист Бессарабова Е.П., руководители ШМО, учителя – предметники
	Проведение предметных недель.	февраль-апрель, октябрь 2023 г.	Методист Бессарабова Е.П. руководители ШМО, учителя – предметники
Создание благоприятного психологического климата в педагогическом коллективе, умение педагогов владеть приёмами и способами саморегуляции и восстановления себя.	Проведение психолого – педагогических тренингов для педагогов с целью изучения коммуникативных и профессиональных способностей; владения приёмами и способами саморегуляции и восстановления себя.	март, апрель, октябрь 2023 г.	Педагогический коллектив

Программа антирисковых мер по направлению «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров».

Цель реализации программы: обеспечить возможность получения учащимся с языковыми, культурными и другими барьерами качественного образования.

Задачи реализации программы:

1. Выявление обучающихся, нуждающихся в преодолении языковых барьеров.
2. Снижение языковых и культурных барьеров, повышение читательской грамотности.
3. Мотивирование учащихся и их родителей на использование русской речи не только в государственных учреждениях, но и в условиях семьи.
4. Приобщать учащихся и их родителей, считающих русский язык неродным, к активному участию в мероприятиях, посвященных русскому языкознанию.
5. Воспитывать интерес и уважение к государственному (русскому) языку.

Целевые показатели:

количество (доля) обучающихся, нуждающихся в преодолении языковых барьеров, охваченное дополнительными занятиями -100%;
охват мероприятиями соответствующей направленности 100% обучающихся с языковыми и культурными барьерами;
количество (доля) обучающихся, принимающих участие в мероприятиях, посвященных русскому языкознанию.

Методы сбора и обработки информации: наблюдение, изучение и анализ документов, тестирование, посещение уроков и мероприятий.

Сроки реализации программы:

I этап – 28.01.2023г. – 30.05.2023г.

II этап – 01.09.2023г. – 30.12.2023г.

Меры/мероприятия по достижению цели и задач

привлечение обучающихся к участию в Днях русского языка и конкурсах творческих работ, включение их в социально-значимую деятельность;

дополнительные занятия по преодолению языковых барьеров с обучающимися, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения;

организация мероприятий внеурочной и досуговой деятельности с вовлечением семей обучающихся, для которых русский язык не является родным и имеются проблемы в его освоении.

Ожидаемые результаты:

1. Осознание родителями и их детьми необходимости знать государственный (русский) язык для успешного обучения в школе и дальнейшего образовательного и профессионального маршрута.
2. Сформированная потребность овладения русской устной и письменной речью для межличностного общения.
3. Повышение мотивации учащихся и их родителей к использованию русской речи не только в государственных учреждениях, но и в условиях семьи.
4. Повышение интереса и уважения к государственному (русскому) языку.
5. Активное участие в мероприятиях, посвященных русскому языкознанию.
6. Повышение мотивации родительской общественности, социума, учащихся.

Исполнители: администрация и педагогический коллектив школы.

Приложение. Дорожная карта реализации программы антирисковых мер.

***Дорожная карта реализации программы антирисковых мер по направлению
«Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров»***

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные
Выявление обучающихся, нуждающихся в преодолении языковых барьеров.	Создание списков детей, слабо владеющих русским языком.	сентябрь 2023 г.	Методист Бессарабова Е.П., соц. педагог, классные руководители

	Родительские собрания, консультации, рекомендации для родителей (законных представителей) детей, слабо владеющих русским языком).	сентябрь – октябрь 2023 г.	Методист Бессарабова Е.П., классные руководители, педагог – организатор, соц.педагог
Снижение языковых и культурных барьеров, повышение читательской грамотности.	2.Часы общения (беседы, предметные уроки, занятия по внеурочной деятельности, коллективно-творческие дела как условие для эффективного речевого и коммуникативного развития и воспитания школьников.	январь- май, сентябрь – октябрь 2023 г.	Учителя - предметники, классные руководители, педагог – организатор, соц.педагог, методист Бессарабова Е.П.,
	Организация тематических выставок, проведение библиотечных уроков, посвященных языковому многообразию.	февраль, май 2023 года	Библиотекарь
Приобщать учащихся и их родителей, считающих русский язык неродным, к активному участию в мероприятиях, посвященных русскому языкознанию.	Участие в предметных неделях, олимпиадах, конкурсах по родному (русскому) языку.	март, сентябрь – октябрь 2023 г.	учителя русского языка и литературы
	Тематическая линейка «Язык - живая душа народа», посвященная Международному дню родного (русского) языка.	февраль 2023 г.	учителя русского языка и литературы
	Организация совместной урочной и внеурочной деятельности родителей, педагогов, учащихся	январь – май, октябрь 2023 г.	Методист Бессарабова Е.П., классные руководители, учителя-предметники

Программа антирисковых мер по направлению «Низкая учебная мотивация обучающихся».

Цель реализации программы: повышение доли обучающихся 1-11 классов с мотивацией к обучению на 5-10% к концу 2023 года средствами урочной и внеурочной деятельности.

Задачи реализации программы:

- провести диагностику уровня учебной мотивации;
- укрепить нормативно-правовую базу;
- обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности;
- организовать более эффективную работу с одарёнными и высокомотивированными обучающимися;
- организовать повышение квалификации педагогов;
- провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА;
- совершенствовать и развивать профессиональное мастерство, педагогические технологии, формы, методы и средства обучения.

Целевые показатели:

доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы;
доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах;
количество (доля) педагогов, принявших участие в вебинарах;
количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР;
количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании;
доля уроков с использованием активных методов обучения, охват обучающихся проектной деятельностью;
количество детей, имеющих возможность проявить свои способности, имеющих «ситуацию успеха»;
количество консультаций обучающимся и родителям со стороны учителей-предметников, классных руководителей.

Методы сбора и обработки информации: диагностика, сбор аналитических данных, обсуждение на педагогических и методических семинарах.

Сроки реализации программы: май-ноябрь 2023года.

Меры/мероприятия по достижению цели и задач:

диагностика и анализ;
формирование банка данных;
методические семинары;
открытые уроки, предметные недели, экскурсии;
классные часы, родительские собрания.

Ожидаемые результаты реализации программы:

повышение доли педагогов, повысивших уровень квалификации по обучению новым технологиям;
повышение доли учащихся, принимающих участие в интеллектуальных конкурсах, олимпиадах;
повышение заинтересованности родителей в успехе ребенка;
ориентация целей ученика не на оценку, а на самостоятельность в выполнении учебной задачи;
потребность в личностном и профессиональном самоопределении школьников.

Исполнители: администрация, педагогический коллектив школы.

Приложение. Дорожная карта реализации программы антирисковых мер.

Дорожная карта реализации программы антирисковых мер по направлению «Низкая учебная мотивация обучающихся».

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственный	Прогнозируемый результат
Работа с учащимися по повышению качества знаний				

1.	Психолого – педагогическая поддержка учащихся службой ППК	1 раз в четверть	Социальный педагог, учителя – предметники, классные руководители	Составление рекомендаций родителям, учащимся и педагогам.
2.	Организация и проведение внешних оценочных процедур: - ГИА; - ВПР;	Май-июнь апрель-май	Методист Бессарабова Е.П.	Использование результатов оценочных процедур для повышения качества образования, принятия управленческих решений
3.	Организация и ведение элективных курсов, полностью соответствующих запросам обучающихся и их родителей	До 01.08.2023 г.	Учителя, Методист Бессарабова Е.П.,	Повышение мотивации обучения у учащихся, удовлетворение профессиональных потребностей.
4.	Организация подготовки к ГИА-2023 учащихся 9,11 классов	январь – май сентябрь – октябрь 2023г.	Учителя - предметники, Методист Бессарабова Е.П.,	Положительная сдача экзаменов.
5.	Оценка учебных достижений учащихся. Портфолио учащихся.	январь – май сентябрь – октябрь 2023г.	Методист Бессарабова Е.П.,, классные руководители	Повышение мотивации, увеличение количества успешных обучающихся.
6.	Мониторинг и диагностика по следующим направлениям: -качество образования на основе ГИА в 9,11 классах; -качество образовательных услуг по предметам; -учебные и внеучебные достижения обучающихся;	Июнь-август 2022-2023 учебного года	Методист Бессарабова Е.П., руководители ШМО	Объективная оценка качества образования, определения уровня обученности и достижений учащихся
7.	Организация совместной урочной и внеурочной деятельности родителей, педагогов, учащихся	январь – май сентябрь – октябрь 2023г.	Методист Бессарабова Е.П., учителя – предметники, соц. педагог	Повышение мотивации родительской общественности, социума, учащихся. Обеспечение психологического комфорта обучающихся в урочной и внеурочной деятельности.

8.	Организация повышения квалификации педагогов по обучению новым технологиям с целью активизации познавательной деятельности учащихся.	Постоянно	Методист Бессарабова Е.П.,	Повышение доли педагогов, повысивших уровень квалификации по обучению новым технологиям
9.	Организация и проведение заседаний педагогических и методических советов: «Формирование читательской грамотности как условие повышения результатов обучения»; - «Как повысить качество знаний учащихся с рисками учебной не успешности». -Посещение уроков администрацией школы, взаимопосещение уроков учителями –предметниками.	1раз в четверть	Методист Бессарабова Е.П., руководители ШМО	Совершенствование и развитие профессионального мастерства педагогов.
Работа с высокомотивированными учащимися				
1.	Выявление группы учащихся с «высокой мотивацией» к учению, формирование базы данных.	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 г.	учителя – предметники	Повышение мотивации к обучению
2.	Работа с высокомотивированными детьми, к обучению: проведение олимпиад, интеллектуальных марафонов, конкурсов, участие в проектной и исследовательской работе (разных уровней).	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 г.	Методист Бессарабова Е.П.,учителя – предметники	Возрастание престижа знаний, создание ситуации успеха
3.	Организация проведения кружковых занятий и секций, предметных недель и олимпиад.	До 1 сентября 2023 г.	Методист Бессарабова Е.П.,руководители ШМО, учителя-предметники	Повышение мотивации к обучению. Создание ситуации успеха.
4.	Организация и проведение школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников	сентябрь – октябрь 2023 г.	Методист Бессарабова Е.П.,руководители ШМО	Активизация работы с категорией детей, имеющих повышенную мотивацию к обучению, выявлению одаренных детей.
5.	Оказание помощи в организации дальнейшего обучения и профориентации (Билет в будущее, Проектория, Большая перемена)	1 раз в четверть 2022- 2023 учебного года	Методист Бессарабова Е.П., классные руководители, педагог-организатор, соц.педагог	Организация участия обучающихся с высокой учебной мотивацией в мероприятиях профориентационной направленности.

Программа антирисковых мер по направлению «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности».

Цель реализации программы: снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.

Задачи реализации программы:

1. Обеспечить психологический комфорт обучающихся, ситуацию успеха в обучении.
2. Разработать программу по работе со слабоуспевающими обучающимися на основе индивидуального и дифференцированного подходов.
3. Осуществлять мониторинг развития обучающихся с рисками учебной неуспешности.
4. Осуществлять системное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности.
5. Организовать повышение квалификации педагогов.
6. Провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА.

Целевые показатели:

доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы;
наличие Программы по работе со слабоуспевающими учащимися;
доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах;
количество (доля) педагогов, принявших участие в вебинарах;
количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР.

Методы сбора и обработки информации:

диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с рисками учебной неуспешности;
посещение уроков с целью выявления объективности оценивания обучающихся;
проведение мониторинга качества образования;
консультации, индивидуальные беседы с участниками образовательного процесса;
наблюдение, анкетирование.

Сроки реализации программы:

I этап – 28.01.2023г. – 30.05.2023г.

II этап – 01.09.2023г. – 30.12.2023г.

Меры/мероприятия по достижению цели и задач

разработка программы по работе со слабоуспевающими учащимися;
организация и проведение уроков, на которых создается «ситуация успеха» для всех обучающихся;
участие педагогов в методических вебинарах по преодолению рисков учебной неуспешности;

проведение анализа выполнения Всероссийских проверочных работ.

Ожидаемые результаты:

количество обучающихся с рисками учебной неуспешности снизится на 5 - 10%.

Исполнители: администрация и педагогический коллектив школы.

Приложение. Дорожная карта реализации программы антирисковых мер.

***Дорожная карта реализации программы антирисковых мер по направлению
«Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»***

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственный	Прогнозируемый результат
1.	Диагностика обучающихся с трудностями в учебной деятельности, направленная на выявление причин затруднения.	октябрь 2023 г.	Соц.педагог Родионова Л.Н., Методист Бессарабова Е.П.	Выявление количества обучающихся с рисками учебной неуспешности. Диагностика причин учебной неуспешности Составление рекомендаций родителям, учащимся и педагогам.
2.	Диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с трудностями в учебной деятельности	апрель, сентябрь 2023 г.	Соц.педагог Родионова Л.Н., Методист Бессарабова Е.П.	
3.	Организация и проведение уроков, на которых создается «ситуация успеха» для всех обучающихся	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 года	Методист Бессарабова Е.П., педагоги	Обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности
4.	Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности 1.Организация психологических тренингов, семинаров, службы психологического консультирования обучающихся	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 года	Соц.педагог Родионова Л.Н., классные руководители	Создание комфортной психолого-педагогической среды для обучающихся с рисками учебной неуспешности

	2.Профилактические беседы обучающихся с социальным педагогом	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 года	Социальный педагог	Помощь детям, риски учебной неуспешности которых обусловлены неблагоприятной социальной средой.
	3 Индивидуальные беседы с родителями обучающихся с рисками учебной неуспешности.	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 года	Соц.педагог Родионова Л.Н., классные руководители	Повышение мотивации родителей, учащихся. Обеспечение психологического комфорта обучающихся с рисками учебной неуспешности в условиях семьи.

Программа антирисковых мер по направлению «Низкий уровень вовлеченности родителей».

Цель реализации программы: побуждение родителей (законных представителей) к участию в образовательной деятельности своих детей и жизни школы.

Задачи реализации программы:

1. Создание единого информационного пространства школы.
2. Повышение уровня педагогической компетентности родителей.
3. Повышение уровня вовлеченности родителей в процесс воспитания и обучения.
4. Оказание психологической помощи родителям и детям с целью повышения мотивации к образовательной деятельности.
5. Вовлечение родителей в общественное управление школой.

Целевые показатели:

количество (доля) родителей, привлеченных к участию в жизни класса и школы (посещение родительских собраний, участие в мероприятиях, акциях и др.);

создание на сайте школы раздела, содержащего информацию об участии в жизни школы;

увеличение количества публикаций в газете «Призыв», количество информационных заметок на официальном сайте школы.

Методы сбора и обработки информации: наблюдение, изучение и анализ документов, анкетирование, анализ сайта школы и СМИ.

Сроки реализации программы:

I этап – 28.01.2021г. – 30.05.2023г.

II этап – 01.09.2021г. – 30.12.2023г.

Меры/мероприятия по достижению цели и задач

проведение родительского всеобуча по актуальным вопросам воспитания, преодоления учебной неуспешности согласно программы;
организация информирования родителей об участии в жизни школы через сайт школы, районную прессу, через группы мессенджеров;
актуализация содержания раздела официального сайта школы, в котором освещаются результаты участия в олимпиадах, конкурсах;
вовлечение родителей в проведение внутриклассных и общешкольных мероприятий (с учетом эпидситуации по COVID);
привлечение родителей к проведению профориентационных мероприятий (с учетом эпидситуации по COVID);
организация участия родителей в программах родительского контроля;
оказание психологической помощи родителям и детям с целью повышения мотивации.

Ожидаемые результаты:

повышение уровня качества знаний: рост учебных и внеурочных достижений обучающихся;
усиление ответственности родителей и их роли в достижении результативности обучения, участие в жизни школы и управлении школой через Совет школы;
повышение родительской мотивации к контролю за успеваемостью, исправление неудовлетворительных и нежелательных оценок;
повышение мотивации родительской общественности, социума, учащихся;
выработка рекомендаций и предложений по повышению качества знаний;
повышение уровня просветительской деятельности среди родителей.

Исполнители: администрация ОУ, учителя, обучающиеся, классные руководители, родители.

Приложение. Дорожная карта реализации программы антирисковых мер.

Дорожная карта реализации программы антирисковых мер по направлению «Низкий уровень вовлеченности родителей»

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные
Повышение уровня педагогической компетентности родителей.	Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования (Совет школы, родительский комитет, совет профилактики, индивидуальная работа с родителями)	январь – июнь, июль – октябрь 2023 г.	Классные руководители, администрация
	Изучение образовательных потребностей участников образовательных отношений, степени их удовлетворенности качеством результатов и условиями образовательной деятельности в школе (через анкетирование, опрос).	август 2023 года	Администрация ОУ

Создание единого информационного пространства школы.	Организация информирования родителей об участии в жизни школы через сайт ОУ, газету «Призыв», через родительские группы в мессенджерах.	январь – июнь, июль – октябрь 2023 г.	классные руководители, методист, педагог-организатор
Повышение уровня вовлеченности родителей в процесс воспитания и обучения.	Организация совместной урочной и внеурочной деятельности родителей, педагогов, учащихся (с учетом эпидситуации по COVID).	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 г.	классные руководители, методист, педагог-организатор
	Проведение родительских собраний: «Как помочь Вашему ребенку хорошо учиться», «Знания и будущая профессия» и др.	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 г.	Методист, классные руководители
	Привлечение родителей к проведению профориентационных мероприятий (с учетом эпидситуации по COVID).		
Оказание психологической помощи родителям и детям с целью повышения мотивации к образовательной деятельности.	Индивидуальные консультации с родителями по вопросам качества образования.	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 г.	Администрация ОУ, классные руководители, социальный педагог
Вовлечение родителей в общественное управление школой.	Организация участия родителей в программах родительского контроля.	январь – май, сентябрь – октябрь 2023 г.	Администрация ОУ, социальный педагог

Обеспечение программы и механизмы реализации программы

Механизм реализации Программы является инструментом организации эффективного выполнения программных мероприятий и контроля достижения ожидаемых конечных результатов. Для оперативного управления программой, привлечения внебюджетных источников финансирования и контроля за эффективностью выполнения мероприятий создается стратегическая группа в следующем составе:

Директор школы – Дубровин АВ.;

Методист Бессарабова Е.П.;

Социальный педагог – Родионова Л.Н..

Администрация школы осуществляет контроль за сроками выполнения мероприятий программы, целевым расходованием финансовых средств и эффективностью их использования, ежегодно уточняет затраты по программным мероприятиям и составом исполнителей.

Механизмы реализации программы

Нормативное	- Приказ об утверждении Программы
-------------	-----------------------------------

обеспечение	- Положение о стимулирующих выплатах - Положение о ВСОКО
Кадровое обеспечение	- Создать стратегическую команду; - Формировать органы коллегиального управления с участием общественности в разработке и реализации Программы и вовлечение родительского сообщества в деятельность школы.
Информационное обеспечение	- Создать раздел на сайте школы, в котором будет освещаться ход реализации Программы; - Разработать структуры раздела и размещать материалы соответствующей тематики.

Контроль исполнения программы осуществляет муниципальный координатор, куратор проекта «500+», директор школы.

Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов. По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработаны программы:

1. Программа антирисковых мер по направлению «Низкий уровень оснащения школы».
2. Программа антирисковых мер по направлению «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников».
3. Программа антирисковых мер по направлению «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров».
4. Программа антирисковых мер по направлению «Низкая учебная мотивация обучающихся».
5. Программа антирисковых мер по направлению «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности».
6. Программа антирисковых мер по направлению «Низкий уровень вовлеченности родителей».

Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации программы в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета.

Сотрудничество участников программы (муниципальный координатор, куратор школы) осуществляется при помощи телефонной связи, посещение школы соблюдая все меры противовирусных мер безопасности, чтобы предотвратить распространение COVID-19, видеоконференцсвязь (через ZOOM), мессенджеров, посредством электронной почты.

Реализация программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий программы, с разграничением функций исполнителей.